

**Основные положения программы развития
Федерального государственного бюджетного учреждения науки Институт органического
синтеза им. И.Я. Постовского Уральского отделения Российской академии наук
на 2021-2025 гг. кандидата на замещение должности директора
д.х.н. Бургарт Янины Валерьевны**

1. Миссия и позиционирование научной организации, цели и задачи.

ИОС УрО РАН является одним из крупнейших в РФ научных учреждений в области органического синтеза, что обусловлено гармоничным сочетанием фундаментальных и прикладных исследований, проводимых коллективом Института на мировом уровне. **Миссией** ИОС УрО РАН является развитие органического синтеза как мощного инструмента для решения насущных и перспективных проблем и задач современного мирового сообщества и конкретно РФ, сохранение и преумножение высококвалифицированных высокообразованных кадров. **Целью и предметом деятельности Института** является выполнение фундаментальных, поисковых и прикладных научных исследований в области органического синтеза, исследование свойств органических соединений и материалов.

2. Стратегические цели:

1. Получение новых теоретических знаний и практических результатов мирового уровня по развиваемым направлениям исследований по органической химии и смежных наук с использованием уникальных научных разработок Института (см. п. 3 Исследовательская программа), повышение публикационной и патентной продуктивности, активное участие в национальном проекте «Наука».
2. Подготовка высококвалифицированных специалистов в области современной органической химии (см. п. 4), участие в национальном проекте «Образование».
3. Развитие всестороннего профильного и междисциплинарного сотрудничества и взаимодействия с российскими и зарубежными научными учреждениями (см. п. 5), участие в национальном проекте «Здравоохранение».
4. Совершенствование инфраструктуры Института, укрепление материально-технической состоятельности Института (см. п. 6), оптимизация системы управления Института (см. п. 7).
5. Гармоничное и эффективное сочетание бюджетного и внебюджетного финансирования Института (см. п. 8).

3. Исследовательская программа (согласно Программе развития ИОС УрО РАН).

- Разработка теоретических и экспериментальных методологий органической химии, теории химического строения и реакционной способности соединений на основе современных мировых достижений. Разработка методов управления скоростью и селективностью химических реакций. Создание методов целенаправленного органического синтеза, обеспечивающих получение веществ и материалов с заданными свойствами. Совершенствование расчетных методов фундаментальных свойств и реакционной способности молекул.
- Развитие оригинальных разработок уральской научной школы химиков-органиков, таких как СН-функционализация (гет)ароматических соединений, асимметрический синтез, химия фторсодержащих соединений и полимеров, супрамолекулярная и координационная химия, электро- и фотосинтез, нефте- и углекислотная химия.
- Формирование научных основ создания новых материалов с заданными свойствами и функциями в перспективных областях органического материаловедения, таких как органическая электроника, молекулярные магнетики, сенсоры, биodeградируемые полимеры, катализаторы и др.
- Разработка физико-химических основ рационального природопользования и охраны окружающей среды на базе принципов «зеленой химии», включая углубленную переработку углеводородного сырья различных классов и техногенных отходов.
- Развитие медицинской химии с направленным синтезом биологически активных соединений и созданием на их основе фармакологических веществ и лекарственных форм для лечения и профилактики социально значимых заболеваний.
- Реализация фундаментальных исследований в области органической химии и материаловедения в интересах обороны и безопасности страны.

В результате будет повышена публикационная активность и патентная деятельность сотрудников Института как по количественным, так и по качественным показателям.

4. Кадровое развитие и образовательная деятельность.

- Вовлечение талантливой молодежи в научно-исследовательскую деятельность целесообразно стимулировать усиление взаимодействия с ВУЗами, в первую очередь, с УрФУ, за счет привлечения

сотрудников к преподавательской деятельности, создания условий для выполнения курсовых и дипломных работ студентами; проведение молодежных научных сессий; всесторонней поддержки администрацией Института деятельности аспирантуры.

- Подготовка кадрового резерва на замещение руководителей исследовательских групп, лабораторий и Института с сохранением лучших традиций уральской научной школы химиков-органиков.

- Популяризация научной деятельности Института и мировых научных достижений, усиление работы со школьниками, участие в национальном проекте «Образование».

В результате будут подготовлены высококвалифицированные кадры, готовые как научной работе, так и управленческой деятельности.

5. Кооперация с российскими и международными организациями.

Развитие всестороннего взаимодействия с исследовательскими российскими и зарубежными институтами и университетами. Расширение сфер сотрудничества за счет междисциплинарной кооперации. Приглашение ведущих ученых с научными докладами, обмен молодыми учеными, проведение совместных исследований, участие в совместных конкурсах и проектах; поддержка активного участия сотрудников Института в сформированных и новых научных коллаборациях. Организация отечественных и международных научных мероприятий различного уровня и участие в них. Усиление сотрудничества с промышленными предприятиями, с организациями малого и среднего высокотехнологического бизнеса. **В результате** сложатся новые направления научно-исследовательской деятельности, которые будут способствовать реализации новых договоров и проектов, а также предложенные мероприятия будут содействовать преобразованию научной продукции в инновационные разработки, необходимые для различных социально-экономических сфер РФ.

6. Развитие инфраструктуры исследований и разработок.

Для обеспечения эффективной деятельности научных подразделений необходимо поддерживать и совершенствовать приборно-измерительную базу, что будет осуществляться за счет приобретения новейшего научного оборудования, обслуживания и модернизации имеющихся приборов, освоения **новых методов** исследований. Предполагается также разработать и реализовать программу по развитию центра коллективного пользования в современный центр мирового уровня, а также по развитию технологической лаборатории Института в экспериментально-производственный центр по разработке перспективных инновационных проектов, созданию и освоению новых наукоемких технологий. Кроме того, будут продолжены капитальные и текущие ремонты инженерных систем и помещений Института, а также административного корпуса и новых складских помещений.

7. Совершенствование системы управления организацией будет включать:

- гибкую и быструю организацию и ориентацию научных исследований на решение актуальных задач и вызовов современного общества;

- стимулирование публикационной активности сотрудников за счет оптимизации системы рейтинговых стимулирующих надбавок;

- повышение эффективности научного потенциала: становление кадров внутри научных подразделений: от студента к научному сотруднику высшей квалификации; формирование кадрового резерва руководящего состава из числа эффективных молодых специалистов;

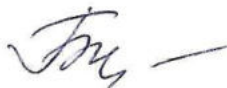
- развитие электронного документооборота и информационно-аналитических систем с целью ускорения обработки информации и обеспечения более эффективного взаимодействия между подразделениями Института и уменьшения бюрократической нагрузки на сотрудников;

- совершенствование финансового менеджмента в Институте, направленное на повышение финансовой стабильности;

- сохранение и поддержание рабочей и творческой атмосферы в коллективе, что будет обеспечено открытостью руководства и его заинтересованностью к требованиям и нуждам сотрудников.

8. Бюджет программы развития.

Бюджет деятельности и развития Института будет формироваться из средств государственного бюджетного финансирования, целевых субсидий, грантов и договорных работ. Для увеличения доли внебюджетного финансового обеспечения Института и увеличения заработной платы научных сотрудников будут стимулироваться активное участие сотрудников в конкурсах отечественных и зарубежных фондов и привлечение новых заказчиков с выполнением хозяйственных договоров. Институт будет принимать активное участие в реализации программ институтов развития и Минобрнауки РФ.



/Бургарт Я.В./

12.02.2021.